

СВЯЗЬ ПОКОЛЕНИЙ

ВКЛАД НИКОЛАЯ ИВАНОВИЧА БОРЦОВА В РАЗВИТИЕ ЛЕБЕДЯНСКОГО РАЙОНА ЛИПЕЦКОЙ ОБЛАСТИ

Толчеева М.М.³⁷

В водовороте бурной эпохи, ознаменованной революционными потрясениями и стремительными переменами, судьба Н.И. Борцова сплелась с его родным городом. Его автобиография является ценнейшим опытом человека, который смог пробиться из обычной семьи в высший свет и внести огромную лепту в развитие инфраструктуры своего родного города. Данная статья – дань уважения памяти Николая Ивановича.

Ключевые слова:

предпринимательская деятельность, меценатство, Борцов, Лебедянь, «ОАО Лебедянский», Липецкая область

³⁷ Толчеева Мария Михайловна – студентка 2-го курса бакалавриата (направление «Экономика», программа «Финансы и кредит») Липецкого филиала ФГБОУ ВО «Финансовый университет при Правительстве РФ» 398050, Липецкая область, г. Липецк, ул. Интернациональная, д. 12Б; тел. +79005966360, E-mail - tolcheeva2004@gmail.com

Научный руководитель: Логунова Инна Викторовна – доцент кафедры «Менеджмент и общегуманитарные дисциплины», кандидат исторических наук, Липецкий филиал Финансового университета при Правительстве Российской Федерации, 398050, г. Липецк, ул. Интернациональная, 12Б. +79050438719, E-mail - IVLogunova@fa.ru

Николай Иванович Борцов родился 8 мая 1945 г. в городе Лебедянь. Его рождение пришлось на послевоенную эпоху, которая отличается своим крайне неблагоприятными условиями для возвращения детей. Дети, которые родились в 1945 г., росли в бесконечном восстановлении послевоенной разрухи. Их семьям приходилось сталкиваться с огромным количеством трудностей: экономика была разорена войной, что привело к нехватке продовольствия и жилья; семьи жили в тесноте и бедности из-за разрушенных домов и переполненных квартир, детям приходилось помогать для своего же благосостояния, например, собирая урожай на полях или собирая металлолом; голод и недоедание были распространены, приводя к заболеваниям у детей; замаскированные минные поля и другая скрытая, вышедшая из строя военная техника; трудности в обучении из-за нехватки учебников.

Детей послевоенной эпохи окружали мрачные и депрессивные виды, но даже в такие времена они находили в себе силы верить в быстрое восстановление страны, находили надежду в завтрашнем дне, что такого ужаса больше никогда не произойдет. «Трудные времена порождают сильных людей», - этой крылатой фразой можно описать жизненный путь Николая Ивановича Борцова. Следуя за многими другими детьми, которые были вынуждены начать работать рано, Николай уже после 8 класса перешёл в вечернюю школу, чтобы иметь возможность подрабатывать и помогать своей семье, которая состояла из бабушки и мамы. На Борцове, как на главном помощнике, держалась вся семья, так как поддержки от кого-либо ещё ждать не было возможности. Отец погиб на фронте, поэтому обеспечение себя и своей семьи средствами пришлось брать в свои руки. Официально он устроился в 16 лет грузчиком на макаронной фабрике, пока учился в Мичуринском технологическом техникуме, а в 1969 г. его окончил по

специальности
предприятий

«Оборудование консервной промышленности» как «техник-технолог». После техникума Николай отслужил в армии в танковой дивизии, позже устроился на инструментальном заводе в Лебедяни. Именно этот завод послужил толчком Николаю Ивановичу как предпринимателю, так как на нём Борцов поднялся с мастера до начальника цеха.

Когда Борцов в 1980 г. закончил Московский Всесоюзный финансово-экономический институт по специальности «Планирование промышленности», его назначили директором завода. По словам самого Николая Ивановича, его жалела вся Лебедянь, так как ни у кого уже не было веры в то, что эту «развалину» каким-либо образом можно восстановить. До него на должности директора завода успело смениться, по крайней мере, 6 человек, и всё из-за плохой дисциплины работников и некачественного менеджмента. План Лебедянским заводом не выполнялся на протяжении нескольких лет. Методы управления Николая Ивановича сильно отличались от его предшественников. Он умел в нужное время уловить то, что сможет в будущем «выстрелить» и принести прибыль. После небольшого оживления производства, Борцов принялся вводить инновации, конечно, не без помощи «сверху». После проверки завода министром Минплодоовощхоза последний сам предложил Николаю помощь, а тот и не отказался. «Министру всё понравилось, – рассказывал Н.И. Борцов, – и он у меня спросил: «Чем тебе помочь?» Я ему говорю, что видел на ВДНХ шведскую линию для розлива соков Tetra Pak и хочу её приобрести для нашего завода. Он говорит: «Считай, она твоя»[3]. Министр оказался человеком слова и пообещал Николаю Ивановичу доставить линию розлива в Лебедянь, хотя реализации этого плана препятствовали люди с более высоких должностей. Когда на ВДНХ приехал М.С. Горбачёв, начал решаться вопрос о том,

какой регион достоин заполучить такое дорогое удовольствие как линия Tetra Pak. После того как министр Минплодоовощхоза предложил кандидатуру Лебедяни, Горбачёв и его коллеги были удивлены и сперва даже не припомнили, где находится Лебедедь. Многие из них заняли такую позицию, что Лебедедь – «дыра Липецкой области», и что если уж и ставить шведскую линию розлива, то лучше в Москве. В результате многочисленных споров министр добился положительного решения, и линию Tetra Pak все-таки доставили в Лебедедь.

Проблема оказалась намного масштабнее, так как никто не верил не только в завод Борцова, но и в Лебедедь в целом. И только вера, мотивация, предпринимательская жилка и чутьё такого «красного директора», как Николай Иванович, помогли добиться пика расцвета сокового завода. Николай Иванович с сыном Юрием были главными инвесторами на соковом заводе, и через какое-то время их инвестиции окупились сполна, бесспорно, во многом благодаря установлению линии Tetra Pak. Прибыль с акций и продаж Лебедедянского завода позволила повысить оплату труда сотрудникам до размеров, коих никогда не было на данном предприятии. После поднятия зарплаты заметно увеличилось число претендовавших на рабочие места в ОАО «Лебедедянском». Это негативно отразилось на отношениях Борцова с другими предпринимателями, так как люди стали уходить с их заводов для того, чтобы устроиться на работу в ОАО «Лебедедянский». Из-за этого Борцову пришлось издать приказ об ограничении приёма на работу. «Я всегда так думал: завод всех кормит, и чем больше ты ему даёшь, тем больше должен получать», – рассказывал Н.И. Борцов[3].

Из-за процветания предприятия Николая Ивановича его партнерами становились такие крупные, имеющие мировую известность компании как Coca-Cola, PepsiCo, Nestle и другие. С такими

партнерами ОАО Лебедедянскому нужно было выходить на новый - международный - уровень. Для этого Николай и Юрий Борцовы распределили между собой обязанности: Николай как гендиректор управляет заводом, а Юрий – руководит стратегией развития предприятия. Кропотливый труд Николая Ивановича над своим предприятием в течение двух с лишним десятков лет, его профессионализм и трудолюбие прославились на всю Липецкую область, что способствовало избранию Борцова депутатом Государственной Думы IV созыва (в 2003 г.), V созыва (в 2007 г.), VI созыва (в 2011 г.), VII созыва (в 2016 г.).

В 2010-е гг. показатели ОАО Лебедедянского приняли уже другие масштабы: средства завода составляли примерно 30% на соковом рынке России. Производственные комплексы из разных регионов – Липецкой, Новосибирской областей, Санкт-Петербурга – были включены в структуру завода Н.И. Борцова. ОАО «Лебедедянский» производил каждую третью упаковку сока, который продавался через более чем 15 филиалов в России и странах СНГ, обеспечивая рост продаж. Дополнительным направлением деятельности ОАО «Лебедедянский» являлась «оптовая торговля пищевыми продуктами, включая торговлю детским и диетическим питанием и прочим гомогенизированными пищевыми продуктами» и «розничная торговля в неспециализированных магазинах...»[5].

Николай Иванович Борцов известен не только выдающимися результатами в предпринимательской деятельности, но и своей благотворительностью, что позволяет называть его меценатом. Он основал несколько благотворительных фондов, крупнейшим из которых являлся благотворительный «Фонд Борцовых», который предоставлял разнообразную социальную помощь нуждающимся. Николай Иванович уделял особое внимание восстановлению и реставрации святынь Лебедедянского края, а также

активно участвовал в социально-экономической и политической жизни своего избирательного округа. Он помогал многим медицинским муниципальным учреждениям, в частности Краснинским, Лебедянским, Данковским и Становлянским районным больницам с оборудованием за счёт средств из собственного благотворительного фонда. Борцов добросовестно выполнял пожелания своих земляков, например, в 2019 г. помог в строительстве нового моста. Это позволило сохранить от разрушения параллельно расположенный старый Казённый мост, построенный в 1910 г. саратовской конторой «Братья Грингоф», по которому было открыто пешеходное движение (сам мост признан памятником исторического наследия). Поддержка больниц, школ, домов творчества, детских садов – основная статья расходов Фонда Борцовых. Она включает покупку мебели, оргтехники, ремонт, благоустройство, спортивные площадки, дворы и ремонт улиц, помощь липецким храмам и монастырям. В числе населенных пунктов – Данков, Доброе, Красное, Становое, и, конечно, родная Лебедянь. На все это только в 2016 г. было потрачено свыше 30 млн. руб. За время своего существования Фонд рассмотрел более 3800 обращений, размер оказанной материальной поддержки составил более 100 млн. руб. В общей сложности ОАО «Лебедянский» и фонд тратили на благотворительность более 30 млн. руб. ежегодно. Стала традицией организация ежегодных поездок детей из проблемных семей в Великий Устюг, на родину Деда Мороза. Много средств выделялось и на поддержку науки и образования. Ежегодно вплоть до 2014 г. к 9 Мая фонд и ОАО «Лебедянский» выделяли около 5 тыс. подарков ветеранам войны, помогали восстанавливать памятники погибшим в городах и районах области. К сожалению, после смены учредителя (с Борцова на других лиц) деятельность фонда постепенно стала угасать, и тот был закрыт в 2014 г.

Борцов был родом из обычной семьи, поэтому сельское хозяйство играло большую роль в его жизни. Не удивительно, что в Государственной думе он был заместителем председателя Комитета Государственной Думы именно по аграрным вопросам. Он всегда хотел лучшего простому работающему народу, поэтому активно участвовал в разработке поправок, связанных с сельским хозяйством, и разрабатывал проекты по развитию АПК в России. Главная задача депутата – стараться принять такие решения, которые облегчили бы жизнь населению города или государства. На своём посту заместителя Комитета Государственной Думы Николай Иванович чётко следовал этой задаче. Он помогал многим медицинским муниципальным учреждениям, в частности Краснинским, Лебедянским, Данковским и Становлянским районным больницам с медицинским оборудованием за счёт средств из собственного благотворительного фонда. Своим желанием помочь Николай Иванович охватывал всю Липецкую область. Меценат вкладывал большое количество средств в развитие социальной сферы, чтобы обеспечить детей безопасными и красивыми площадками, всех жителей городов – зелёными и свежими скверами, многодетные семьи – поддержкой, а храмы и монастыри – пожертвованиями. Можно назвать целые сферы, в которые Борцов направлял средства для поддержания стабильности:

- *образование*: оказывал помощь школам, выделял средства для обновления классных комнат, мебели, интерьера; на бесплатное питание школьников; на строительство школ и иных детских образовательных учреждений;

- *здравоохранение*: оказывал помощь больницам, выделяя средства на ремонт самих учреждений и на новое оборудование для поддержания здоровья граждан;

- *культура*: поддерживал театры и музеи;

- *помощь детям*: обновление детских площадок, выделение средств на образование одарённых детей;

- *поддержка ветеранов*: выделял средства на обеспечение ветеранов социальной и медицинской помощью.

За свою долгую и упорную работу Николай Иванович Борцов получил множество наград, включая: Орден Ленина (1991), Орден Почёта (2003) и Золотую медаль Министерства сельского хозяйства РФ за вклад в развитие агропромышленного комплекса. В 2008 г. меценату было присвоено звание лауреата национальной премии имени П.А. Столыпина за личный вклад в аграрную политику в регионе. Также за активное участие в восстановлении разрушенных храмов Липецкой и Елецкой епархии его наградили Патриарх Московский и Всея Руси Алексей - II степени орденами Преподобного Сергия Радонежского (2004) и Преподобного Серафима Саровского III степени (2007).

Николая Ивановича Борцова не стало 23 апреля 2023 г., он ушёл на 78-м году жизни. Похоронили мецената на старом Преображенском кладбище. Невозможно описать словами, как потрясло всю Липецкую область неожиданное и очень грустное известие о его уходе. Николай Иванович внес огромный вклад в развитие Лебедяни, способствовал продвижению Липецкой области в России. Фамилия Борцов происходит от слова «борец», что очень подходит Николаю Ивановичу. Никто не

верил в успех ОАО «Лебедянский», однако благодаря проложенному Борцовым пути завод в короткие сроки достиг национального уровня и вышел на международный рынок, имея много зарубежных партнеров. В памяти жителей Липецкой области Борцов Николай Иванович запомнился, как честный и бескорыстный предприниматель, рвущийся к победе, как настоящий боец. По словам губернатора Липецкой области Игоря Артамонова, Борцов был «патриотом своей страны, готовым всегда прийти на помощь тем, кто в этом нуждается»[4].

Список источников и литературы

1. Борцов Николай Иванович. URL: http://лебедян.рф/index.php/Борцов_Николай_Иванович (дата обращения: 13.03.2024).
2. История успеха Николая Борцова. URL: https://vk.com/wall-87392160_1004 (дата обращения: 13.03.2024).
3. На других он денег не жалел // Первый номер. URL: <https://pervynomer.ru/2023/05/nadrukih-on-deneg-ne-zhalel/> (дата обращения: 13.03.2024).
4. Ушёл из жизни Николай Борцов // Липецкая газета. URL: <https://lg.lpgzt.ru/aticle/ushyel-iz-zhizni-nikolay-bortsov.htm> (дата обращения: 13.03.2024).
5. Фонд «Благотворительный фонд Борцовых». URL: https://www.audit-it.ru/contragent/1044800062493_fond-blagotvoritelnyy-fond-bortsovykh (дата обращения: 13.03.2024).

NIKOLAI IVANOVICH BORTSOV'S CONTRIBUTION TO THE DEVELOPMENT OF THE LEBEDYANSKY DISTRICT OF THE LIPETSK REGION

Maria Tolcheeva– 2nd year undergraduate student (Economics, Finance and Credit program) Lipetsk branch of the Federal State Budgetary Educational Institution "Financial University under the Government of the Russian Federation" 398050, Lipetsk region, Lipetsk, Internatsionalnaya str., 12B; tel. +79005966360, E-mail - tolcheeva2004@gmail.com

Scientific supervisor: Inna Logunova– Associate Professor of the Department of Management and General Humanitarian Disciplines, Candidate of Historical Sciences, Lipetsk Branch of the Financial University under the Government of the Russian Federation, 398050, Lipetsk, Internatsionalnaya str., 12B; tel. +79050438719, E-mail - IVLogunova@fa.ru.

In the maelstrom of a turbulent era marked by revolutionary upheavals and rapid changes, N.I. Bortsov's fate became entwined with his hometown. His autobiography is the most valuable experience of a man who was able to break out of an ordinary family into the upper world and make a huge contribution to the development of the infrastructure of his hometown. This article is a tribute to the memory of Nikolai Ivanovich.

Keywords:

entrepreneurial activity, patronage, Bortsov, Lebedyan, «Lebedyansky» JSC, Lipetsk region